

Tytuł: Modernizacja systemów centralnych banku

Firma: mBank

Kontekst i wyzwanie

Bank funkcjonował na dwóch systemach core napisanych w przestarzałych technologiach – detalicznym w COBOL i korporacyjnym w jBasic. Rostły koszty utrzymania mainframe, a ograniczona wydajność hamowała rozwój biznesu. Celem było unowocześnienie fundamentów technologicznych bez przerwy w działaniu i z zachowaniem ciągłości operacji.

Co wdrożono

Przeprowadzono pełny replatforming systemów centralnych, wykorzystując translację kodu do nowoczesnych technologii .NET i C#. Stworzono unikalny na świecie translator jBasic-C# i zastosowano architekturę shardingu. Migracja prowadzona była etapowo, bez przestoju, z równoległym rozwojem usług. Projekt objął całą organizację IT w Polsce i trwał pięć lat.

Rezultaty i efekty biznesowe

Transformacja zwiększyła elastyczność, bezpieczeństwo i gotowość na dalszą cyfryzację; bank utrzymał pełną dostępność systemów.

- Czas przełączania między centrami danych skrócony z 1h do 5 min.
- Procesy EOD (End of Day) skrócone 2-krotnie – z 9 h do 3,5 h.
- Koszty utrzymania systemu detalicznego obniżone o ponad 60% (ok. 10% rocznych kosztów IT).
- Wydajność systemów korporacyjnych wzrosła 2-krotnie; osiągnięto cost avoidance 10% OPEX.

Wnioski i znaczenie

Kluczowe były współpraca IT–zarząd, reskilling zespołów i modułarne podejście. Bank zachował 100% ciągłości działania i stworzył fundament pod strategię 2026–2030 „Bank 24/7”. Projekt dowiódł, że kompleksowa modernizacja core bankowości może być przeprowadzona bez ryzyka dla klientów i stanowi wzorzec skalowalnej transformacji technologicznej w sektorze finansowym.